

## プログラム概要

### 第1回▶ 3日間

2020年 12月1日(火)、2日(水)、3日(木)

#### WOW!と言われる価値を創る「3つの目」

- 全体最適のマネジメント理論 TOC とは
- 市場に新しい価値をもたらした目覚ましい事例の数々
- 実証実験で学ぶ創造的業務の飛躍的生産性の可能性
- イノベーションを台無しにするもの
- 価値を見つける3つの目ワークショップ
- 商品で語る中期経営計画イノベーションロードマップ
- 顧客の立場で考えるための「変化の4象限」ワークショップ学
- 学んだことを自分のものにして、成果を出す 実践課題（宿題）

### 第2回▶ 2日間

2021年 1月13日(水)、14日(木)

#### 今までにない価値を伝える市場の教育「6つの質問」

- 素晴らしい価値だけでは売れない理由
- 今までにない価値を伝える市場の教育「6つの質問」
- コンセプトが持つビジネスの可能性を探るTOC流ビジネス評価法
- コンセプト実現のために巻き込みたい人を巻き込む提案としてまとめる
- 学んだことを自分のものにして、成果を出す実践課題（宿題）

### 第3回▶ 2日間

2021年2月16日(火)、17日(水)

#### 確実に実現につなげる「Gap分析」と「TOC流工程表」

- 実現までのGapが大きくても、それを明らかにすることで実現につなげる「Gap分析」
- 実現までのステップを明らかにし、因果関係でつなげる「PrT」ワークショップ
- みんなの気持ちを一つにし、確実に実現につなげる「ODSCと工程表」作成
- イノベーションの発想を断れない提案としてまとめる
- 学びを自らの言葉でまとめ、未来に活かす「YWTM」
- 認定書授与式（基準に達した方には、ゴールドラットスクール国際資格Goldratt Master of TOC Innovation Processを授与します）

【お問い合わせ】本コースおよびゴールドラットスクールに関するお問い合わせは、こちらまでお願いいたします。  
gs-japan@goldrattgroup.com



プロセスさえあれば誰でも  
世界を変えるイノベーターになれる！

ゴールドラットスクール国際資格認定プログラム  
Goldratt Master Executive Certificate for TOC Innovation Process

実践TOC

## イノベーションプロセス革新リーダー オンラインコース

# 1

### 価値構築 Value Proposition

価値の評価  
Value Analysis

コンセプト・デザイン  
Concept Design

コンセプトの評価  
Concept Evaluation

# 2

### ビジネスモデル Business Model

モデルデザイン  
Model Design

ビジネス評価  
Business Assessment

# 3

### 実行計画 Execution Plan

ギャップの分析  
Gaps Assessment

前提条件ツリー  
Prerequisite Tree

ゲートプロジェクト  
マネジメント  
Gates Project Management

# イノベーションプロセス革新リーダー養成講座

全世界で1000万人が読み、幅広い分野で目覚ましい成功事例が続出している『ザ・ゴール』この本の著者エリヤフ・ゴールドラット博士が、開発したのが全体最適のマネジメント理論TOC(Theory Of Constraint)です。世界中の著名なビジネススクールで教科書として使われ、あらゆる産業界で目覚ましいブレークスルーを引き起こしてきているTOCですが、この核心と言えるのが世の中にある長年の既成概念を打ち破るイノベーションプロセスE4V(Eyes for Value)です。それはアイデアの発想のみにとどまらず、事業としてお金を生み続ける仕組みまでカバーしている画期的なプロセスです。

「イノベーションは本当に一部の天才の人にしかできないものなのでしょうか？」

TOC流のInnovationのプロセスはシンプルに、以下の質問から始めます。

## Q クライアントにとって、極めて重大な要望、しかも競合が簡単にマネできない要望とは何か？

この問いに答えるために、次のプロセスで新たな発想を導きだします。

- マイナスから逆転の発想をする「顧客の目」
- プラスから飛躍の発想をする「市場の目」
- パラメーターを大きく振り既成概念を突破する「商品の目」
- 技術・商品で語る中期経営計画「WOW!ロードマップ」
- 買う人の立場になって価値をさらに大きくする「変化の4象限」
- あらゆるステークホルダーにWin-Winをもたらす「市場の教育6つの質問」
- 抵抗を逆手にとって断れない提案を創る「抵抗の六階層」
- 実現までの最短の道のりを描く「バックキャスト工程表」

「イノベーションは一人の天才だけでできるほど甘いものではない」とノーベル賞を獲られた山中先生の言葉ですが、イノベーションの道のりには実に多くのステークホルダーが絡むのが現実。だからこそ、組織を超えて既成概念を突破する「チームイノベーション」が不可欠と言えます。実はこのプロセスは、参加したメンバーが、組織を超えてみんなで議論しあい、刺激しあって、各組織に埋もれている知見が響き合うことで、チームイノベーションが自然に生まれるように設計されています。

### 過去のコースに参加された方々の声

- これまでの会社人生でイノベーションが上手くいかずに数々涙をのんでましたが、こんなに大変で楽しいコースを受講できたことを糧に、これからメンバーで協力してがんばって実行しようと思います。(化学品 知財部)
- 頭の中で考えている論理的な思考を実際にツールを用いて書き出すことで、チーム内のコンセンサスが取りやすくなったり、そのまま説明に使用できるような体裁が整ったりするので便利だと思った。(IT 企画)
- 多様な視点を手に入れることができたため、新規ビジネスを考える際に抜けもれなく考えられそうだと感じた。また、矛盾なく説明できるような感覚も持てた。(自動車 技術)
- 新しいビジネスを生み出す、考え抜くスキルはもちろん、社内を巻き込んで相談、対話していくという風土を作る動きを始めるきっかけとなりました。(マスコミ 経営戦略)

- 3か月間、世界のトップエキスパートから最新のイノベーションプロセスを学ぶ
- 学んだことを持ち帰り、実務でイノベーションを実践
- 自社に適用する際の疑問点などを丁寧に指導
- 成果報告合格により、Goldratt Master of TOC Innovation Process 国際認定

月一回のワークショップで、自社の課題も活用しながら知識を学び、翌月のワークショップまでに学んだことを実践、成果を出しながら、より理解を深めていく実践プログラムとしてデザインされています。理論と実践で、会社の成長を支えるマネジメント人材を育成するのが、このプログラムの特徴です。メイン講師は、ゴールドラット博士と一緒に知識体系を開発してきた世界のエキスパートYishai Ashlag博士、ゴールドラットグループシニアパートナーが自ラ行い、また、日本を代表する企業のエグゼクティブ出身で、様々な分野で目覚ましい成果を出し続けるゴールドラットジャパンのトップエキスパートがサポートします。

**参加対象** ● 経営幹部、幹部候補、組織改革のリーダー、リーダー候補  
理論だけでなく、実践ワークショップで実際にイノベーションのコンセプトを実現していきます。世の中にイノベーションを引き起こしたい熱い志をもった方々に参加していただきたいと思っております。発想を広げ、実現性を高めるために、会社の組織をまたがって複数名で参加するとより効果的です

**実施方法** ● 全てオンライン(ZOOM)で実施予定ですので、どこからでも参加いただけます。  
特別な準備は必要ありません。会社をそして、職場をよりよくしたいという志があれば十分です。『優れた発想はなぜゴミ箱に捨てられるのか』『ザ・ゴールコミック版』などを読んでおくと、より理解が深まります。

**費用** ● 1社3名参加、合計150万円(消費税別) 追加一名につき50万円  
※参加は3人以上のチームでお願いします。経験上、3名以上での議論によってイノベーションの発想を広げ、実現性を高めることができ、コースでの学びがより効果的となる、ということからです。  
※3名以上出された企業については、経営幹部1名の授業参観は無料となります)

TOCの特徴は、抜群の即効性。ごく短期間に目覚ましい成果を出すことが世界中の現場で実証されています。自己流で様々な試行錯誤を繰り返すよりも、世界のトップエキスパートからしっかりと学んで、自社で応用問題を解き、実践して短期間に成果を出す。数字面での成果はもちろんですが、多くの方々が驚かれるのは「人の成長」。「目覚ましい成果は、もちろんだが、何よりの成果は人が育ったこと。職場に広がる協力の和、従業員のやりがい・はりあい。こんな会社に私はしたかったんだ!」と多くの経営者が口を揃えて語られます。

全体最適のマネジメントを実践し、成果を出しながら、長期的な人材育成につなげたいと考える企業におすすめのプログラムです。3名参加いただいても150万円、パート社員を一人年間雇うのと変わらないコストで、世界のトップエキスパートの直接指導を受けながら、たった3か月でWOW!イノベーションコンセプトとそれを実現できるプロセスを実践する人材が育成できる、比類なき投資対効果のある画期的なプログラムとなりました。TOCの普及をミッションとするゴールドラットグループならではの取り組みです。この機会に是非ご検討ください。

なお、一企業につき3名以上出された企業については、経営トップ1名の授業参観は無料となります。これは、経営トップがプログラムの内容を理解することで、現場での実践の支援がしやすくなり、成果がでるスピードが加速するというメリットがあります。