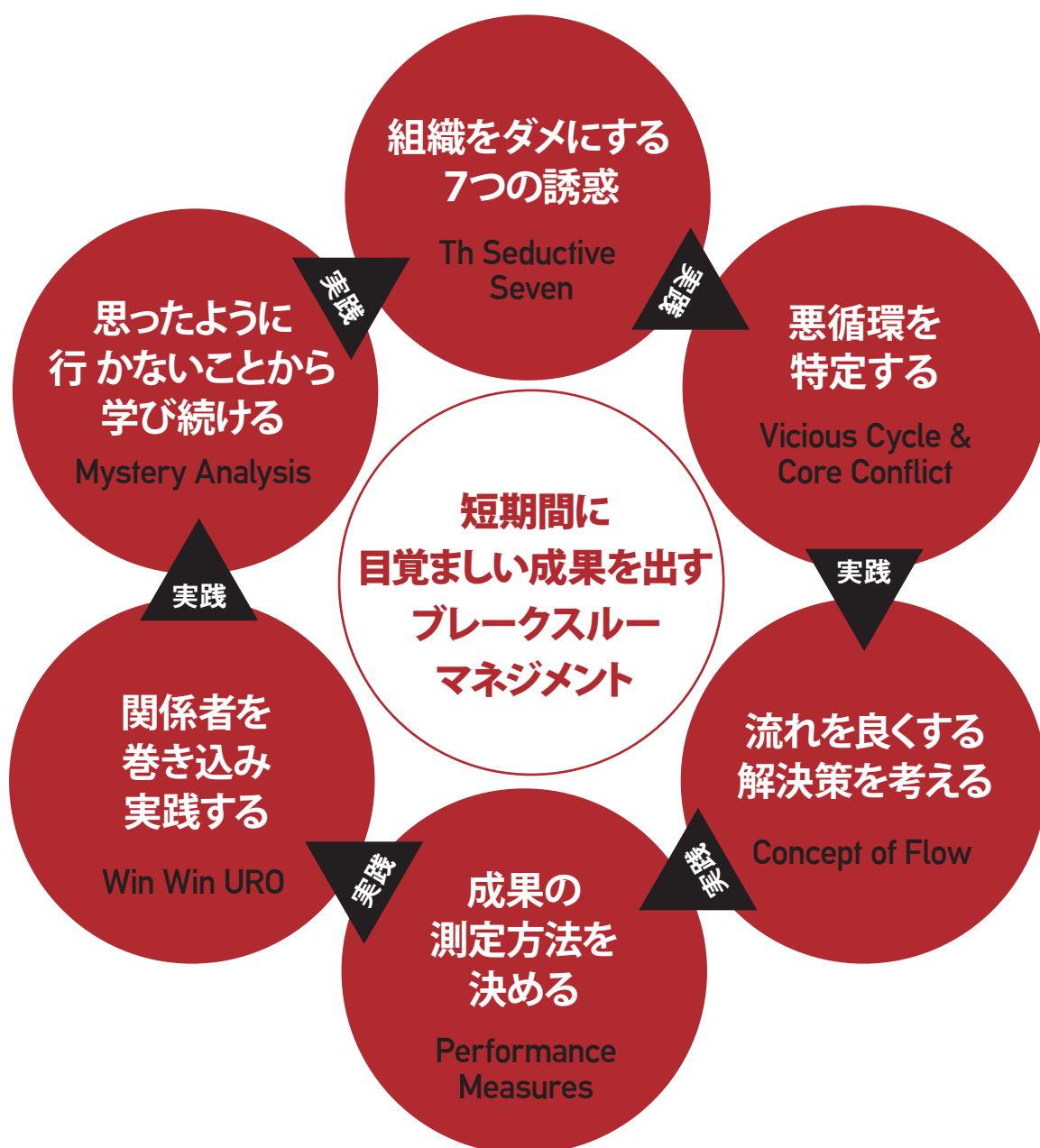


2か月で組織に
目覚ましい成果をもたらす
マネジャーが育つ!

ゴールドラットスクール国際資格認定プログラム
Goldratt Master Executive Certificate for TOC Breakthrough Management

実践TOC ブレークスルーマネジメント オンラインコース



実践TOCブレークスルーマネジメントコースについて

全世界で1000万人が読み、幅広い分野で目覚ましい成功事例が続出している『ザ・ゴール』。この本の著者エリヤフ・ゴールドラット博士が、開発したのが全体最適のマネジメント理論TOC(Theory Of Constraint)です。TOCは、開発したゴールドラット博士の意向もあり、20年間近く、その最先端の手法が日本に紹介されることが封印されてきました。この期間も、そして現在もTOCは進化しつづけ、工場生産、流通、サービス、プロジェクトマネジメント、行政、組織問題、経営会計手法など、さまざまな分野に展開され目覚ましい成果を出し続けています。

本コースの特徴は、何より非常に実践的なものであり、ブレークスルーを実際に起こすことで早期に成果につなげることに特化したものであるということです。TOCの特徴である「制約に集中する」ことでたった2か月間で組織のボトルネックを明らかにし、オペレーションの生産性を高める効果的な解決策を考え、成果につなげていただきます。

なお、このコースは米国ユタ州政府のすべての組織において、25%以上の生産性を上げると同時にコストを削減し、納税者のための改革を進めたことで、全米の行政改革アワードを受賞されたクリスティン・コックスさんが監修。彼女が実際に成果を出してきたプロセスを振り返り、彼女自身の経験に基づいた実践的な内容となっています。

彼女の目覚ましい成果は、行政だけにとどまりません。「組織をダメにする7つの誘惑」という発見こそがもっとも偉大な成果であると世界中で認知されています。それは以下のものです。

「組織をダメにする7つの誘惑」

- 1 もっと多くのお金を
- 2 もっと多くのテクノロジーを
- 3 もっと多くの組織変更を
- 4 もっと多くの研修とコミュニケーションを
- 5 もっと多くのデータを
- 6 もっと多くの説明責任と責任の明確化を
- 7 もっと多くの戦略的計画を

これらの誘惑に捕らわれることが、組織をダメにするレシピであることが、論理的にしかもわかりやすく語られ、問題をシンプルに扱い、短期間で目覚ましい成果を出すTOC流のソリューションを実践で学んでいただけます。もともと政府関係の幹部教育のために開発されたプログラムですが、実際には、行政のみならず、企業でも、私生活でも、幅広く活用できるという評判のコースです。

Kristen Cox クリスティン・コックス

米国ユタ州管理予算局局長であるクリスティン・コックスさんは、盲目でありながらもそれを全く感じさせない活躍によって、TOCを使ってユタ州の行政改革をリードし、Business & Enterprise Award受賞、米国ガバニング誌が選ぶ「パブリックオフィシャルズ(公務員)・オブ・ザ・イヤー2016」にも選ばれた、米国を代表する経営者の一人。

彼女は、州の各局幹部をTOCでマネジメント教育して、下記の通り各局のパフォーマンスを向上することに成功。

- ・州犯罪研究所：事件の処理が66%速くなり、1年あたりより多くの犯罪を解決することに貢献。
- ・農業部門：毎年ほぼ2倍の雑草を処理し、より多くの作物やインフラを保守。
- ・公衆衛生研究所：週当たりの検査数を3倍に増やし、未処理案件を大幅に削減。 など



過去のコースに参加された方々の成果

地方自治体 環境部所属：行政、産業廃棄物処理業者の「規制する側、規制される側」という関係を180度転換し、「処理業者が違反ゼロで地域貢献している」という目標を共有し、処理業者の問題解決を支援する取組を全国に先駆けて実施。この画期的な取り組みは5紙に取り上げられ、話題となり、取り組みが拡大し続けている

保険営業：現状の制約を明らかにし、お客様の立場でブレイクスルーする手段を考え、実践することで、コロナ下で軒並み売上がダウンする中、昨年度比売上35%アップ、60か月保険継続率24.3%アップを達成

コース内容は以下のようになっています。

- 2か月間、TOCマネジメントの最新の知識体系を世界のトップエキスパートから学ぶ
- TOCに精通したエキスパートによる日本語通訳あり
- 学んだことを持ち帰り、実務で実践
- 自社に適用する際の疑問点などを丁寧に指導
- 成果報告合格により、Goldratt Master of TOC Breakthrough Management国際資格認定

たった2ヶ月で、理論を学び、実践で成果を出し、組織の将来を支えるマネジメント人財を育成するのが、このプログラムの特徴です。メイン講師は、クリスティン・コックス氏、そして、ゴールドラット博士と一緒に知識体系を開発してきた世界のトップエキスパートが行い、また、日本を代表する企業のエグゼクティブ出身で、行政、産業界の垣根を越えて様々な分野で目覚ましい成果を出し続けるゴールドラットジャパンのトップエキスパートがサポートします。

参加対象 ● 経営幹部、幹部候補、組織改革のリーダー、リーダー候補

TOCは全体最適のマネジメント理論です。職種は問いません。全体最適で自分の会社/組織を良くしようという志のある方に参加していただきたいと思っております。会社の組織をまたがって複数名で参加するとより効果的です。

実施方法 ● すべてオンライン（ZOOM）で実施予定ですので、どこからでも参加いただけます。

特別な準備は必要ありません。会社をそして、職場をよりよくしたいという志があれば十分です。『ザ・ゴール コミック版』『ザ・ゴール2 コミック版』などを読んでおくと、より理解が深まります。

費用 ● 1社3名参加、合計100万円（消費税別）

（それ以上のお場合はお問合せ下さい）

● 1人で参加の場合、1人50万円（消費税別）

（私費で参加される場合は、分割払いもできますのでお問い合わせください）

全体最適のマネジメントを実践し、成果を出しながら、長期的な人財育成につなげたいと考える企業におすすめのプログラムです。3名参加いただいても、月換算17万円ほどで、派遣社員を一人雇うのと変わらないコストで、クリスティン・コックス本人を含め、世界のトップエキスパートの直接指導を受けながら、現場で目覚ましい成果を毎月次々と出す比類なき投資対効果のある画期的なプログラムとなりました。TOCの普及をミッションとするゴールドラットグループならではの取り組みです。この機会に是非ご検討ください。

TOCの特徴は、抜群の即効性。その中でも最も実践的なこのコースは、ごく短期間に目覚ましい成果を出すことが世界中の現場で実証されています。自己流で様々な試行錯誤を繰り返すよりも、世界のトップエキスパートからしっかりと学んで、自社で応用問題を解き、実践して短期間に成果を出す。数字面での成果はもちろんですが、多くの方々が驚かれるのは「人の成長」。「目覚ましい成果は、もちろんだが、何よりも成果は人が育ったこと。職場に広がる協力の和、従業員のやりがい・はりあい。こんな組織に私はしたかったんだ!」と多くの経営者が口を揃えて語られます。

プログラム概要

第1回▶2日間

何が目標の達成を妨げているのか？

- あなたの仕事は何か？－組織に目覚ましい成果をもたらすリーダーの心構え
- 組織をダメにする「7つの誘惑」
- 目標『ザ・ゴール』を決める
- 組織をダメにしている悪循環を明らかにする
- 取るに足らないノイズとコアの問題を分けて考える重要性
- コアの問題を解消するソリューション
- いかにして成果を測るか？
- 今はやらないことは何か？
- 抵抗勢力をいかに味方につけるか？
- 学んだことを自分のものにして、成果を出す実践課題（宿題）

第2回▶1日間

経験から学び続け、さらなる目覚ましい成果を出すためには？

- 前回セッションの振り返り
- 宿題の発表
- 抵抗勢力をいかに味方につけるか？
- 相手の立場に立って考え、ソリューションを強固にする
- 懸念を前もって解消し、実現の可能性を高める
- 実現までのステップを明らかにし、明日からの実行を可能にする
- 学んだことを自分のものにして、成果を出す実践課題（宿題）

第3回▶1日間

目覚ましい成果を出し続けるマネジャーの心構えとは？

- 前回セッションの振り返り
 - 宿題の成果発表
 - 思ったようにいかないことから、ブレークスルーソリューションを見つけるためには？
 - PDCAサイクルが回らないのはなぜか？
 - シンプルにPDCAサイクルを回すグループファシリテーション方法とは？
 - 国際資格認定 合格者発表
 - まだまだこれから！ 「7つの誘惑」に捕らわれないためには？
さらに学んだことを自分のものにして、成果を出す実践課題（宿題）
- 基準に達した方々には、ゴールドラットスクール国際資格Goldratt Master of TOC Breakthrough Managementを授与します

【2020年秋 開講のスケジュール】

第1回 2020/10/14(水)～2020/10/15(木)

第2回 2020/11/11(水)

第3回 2020/12/ 9(水)

