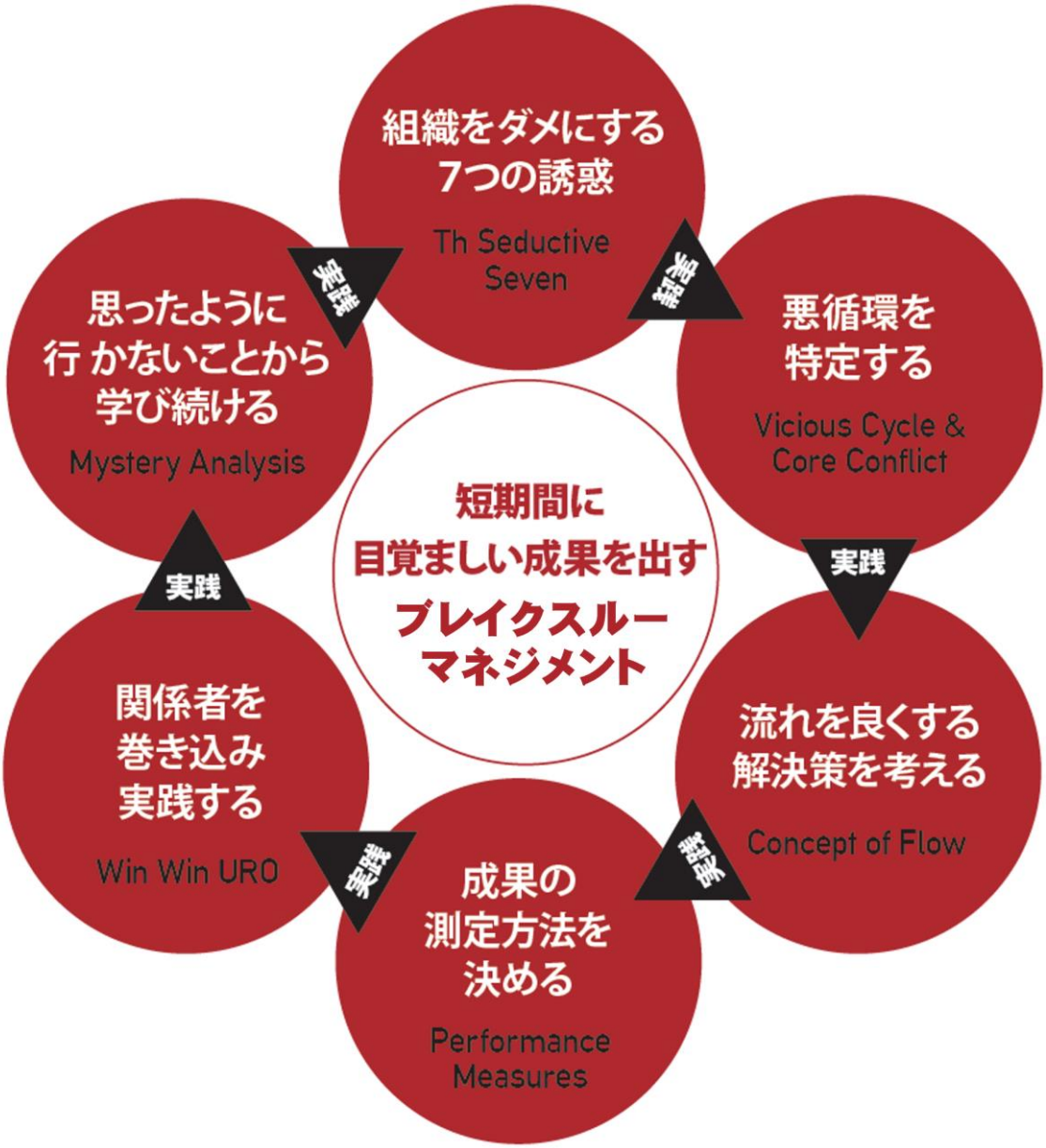
Online

goldratt SCHOOL

2か月で組織に
目覚ましい成果をもたらし
マネジャーが育つ！

ゴールドラットスクール国際資格認定プログラム
Goldratt Master Executive Certificate for TOC Breakthrough Management

ブレイクスルー短期実践コース



www.goldrattschool.jp

Breakthrough thinking in action

ブレイクスルー短期実践コースについて

全世界で1000万人が読み、幅広い分野で目覚ましい成功事例が続出している『ザ・ゴール』。この本の著者エリヤフ・ゴールドラット博士が、開発したのが全体最適のマネジメント理論TOC(Theory Of Constraint)です。TOCは、開発したゴールドラット博士の意向もあり、20年間近く、その最先端の手法が日本に紹介されることが封印されてきました。この期間も、そして現在もTOCは進化しつづけ、工場生産、流通、サービス、プロジェクトマネジメント、行政、組織問題、経営会計手法など、さまざまな分野に展開され目覚ましい成果を出し続けています。

今回のコースでは、米国ユタ州政府のすべての組織において、25%以上の生産性を上げると同 時にコストを削減し、納税者のための改革を進めたことで、全米の行政改革のアワードを得たク リスティン・コックスさん監修という贅沢なコースを実現しました。

彼女は目が不自由でありながら、目覚ましい成果を次々と出す、マスメディアが放っておかない逸材で、日本で知られていないのが不思議と言えるほどの方です。彼女の素晴らしさはなんといっても明るい人柄。気さくで周りにいる人をワクワクさせてしまいます。

彼女の目覚ましい成果は、行政成果だけにとどまりません。「組織をダメにする７つの誘惑」という発見こそがもっとも偉大な成果であると世界中で認知されています。それは以下のものです。

1. もっと多くのお金を
2. もっと多くのテクノロジーを
3. もっと多くの組織変更を
4. もっと多くの研修とコミュニケーションを
5. もっと多くのデータを
6. もっと多くの説明責任と責任の明確化を
7. もっと多くの戦略的計画を

これらの誘惑に捕らわれることが、組織をダメにするレシピであることが、論理的にしかもわかりやすく語られます。そして、それらの問題をいかにシンプルに扱い、短期間で目覚ましい成果を出すかTOC流のソリューションを実践で学んでいただきます。もともと政府関係の幹部教育のために開発されたプログラムですが、実際には、行政のみならず、企業でも、私生活でも、幅広く活用できるという評判のコースです。コース内容は以下のようになっています。

- 2か月間、TOCマネジメントの最新の知識体系を世界のトップエキスパートから学ぶ
- TOCに精通したエキスパートによる日本語通訳あり
- 学んだことを持ち帰り、実務で実践自社に適用する際の疑問点などを丁寧に指導
- 成果報告合格により、Goldratt Master of TOC Breakthrough Management国際資格認定

たった2ヶ月で、理論を学び、実践で成果を出し、組織の将来を支えるマネジメント人財を育成するのが、このプログラムの特徴です。メイン講師は、クリスティン・コックス氏、そして、ゴールドラット博士と一緒に知識体系を開発してきた世界のトップエキスパートが行い、また、日本を代表する企業のエグゼクティブ出身で、行政、産業界の垣根を越えて様々な分野で目覚ましい成果を出し続けるゴールドラットジャパンのトップエキスパートがサポートします。

参加対象

- **経営幹部、幹部候補、組織改革のリーダー、リーダー候補**

理論だけでなく、実践ワークショップで実際にイノベーションのコンセプトを実現していきます。世の中にイノベーションを引き起こしたい熱い志をもった方々に参加していただきたいと思っております。発想を広げ、実現性を高めるために、会社の組織をまたがって複数名で参加するとより効果的です。

募集人数

- **60名**

特別な準備は必要ありません。組織をそして、職場をよりよくしたいという志があれば十分です。
『ザ・ゴール　コミック版』『ザ・ゴール２　コミック版』などを読んでおくと、より理解が深まります。

開催方式

- **zoomを利用したオンライン形式**

費用

- **一社で３名の場合、110万円（税込）、追加一名につき38.5万円（税込）**
（３名以上出された企業については、経営幹部1名の授業参観は無料となります）
- **3名未満のご参加はお問い合せください**

＊発想を広げ、実現性を高めるために、会社の組織をまたがって複数名で参加するとより効果的です。

全体最適のマネジメントを実践し、成果を出しながら、長期的な人財育成につなげたいと考える企業におすすめのプログラムです。3名参加いただいても、月換算17万円ほどで、派遣社員を一人雇うのと変わらないコストで、クリスティン・コックス本人を含め、世界のトップエキスパートの直接指導を受けながら、現場で目覚ましい成果を毎月次々と出す比類なき投資対効果のある画期的なプログラムとなりました。TOCの普及をミッションとするゴールドラットグループならではの取り組みです。この機会に是非ご検討ください。

TOCの特徴は、抜群の即効性。ごく短期間に目覚ましい成果を出すことが世界中の現場で実証されています。自己流で様々な試行錯誤を繰り返すよりも、世界のトップエキスパートからしっかりと学んで、自社で応用問題を解き、実践して短期間に成果を出す。数字面での成果はもちろんですが、多くの方々が驚かれるのは「人の成長」。「目覚ましい成果は、もちろんだが、何よりもの成果は人が育ったこと。職場に広がる協力の和、従業員のやりがい・はりあい。こんな組織に私はしたかったんだ！」と多くの経営者が口を揃えて語られます。

参加者の声

世の中のゴール（目的）とされているもののほとんどが、手段であることに気付かされ驚きだった。（独立行政法人 役員）

自分自身の生き方そのものが変わると思います！（保険業 営業）

世の中にある一般的な問題解決のプロセスと異なり、問題の根本原因を解消する方法のため、より効率的に成果達成に繋がると思う。（素材メーカー 管理職）

ゴール設定からアクションプランまでやることとが明確になったので自分の中でもスッキリしました。あとは行動に移すだけなので限られた時間を無駄にせずスループットを最大化していきます。（化粧品メーカー 管理職）

経営者として何に集中すべきかを、改めて確認することができました。（製造業 経営者）

プログラム概要

ー 計4日：毎月1~2日 x 3ヶ月 ー

開始時刻は9:00、**終了時刻**は17:00～18:00の間を予定しております

第1回 2日間

何が目標の達成を妨げているのか？

- あなたの仕事は何か？－組織に目覚ましい成果をもたらすリーダーの心構え
- 組織をダメにする「7つの誘惑」
- 目標『ザ・ゴール』を決める
- 組織をダメにしている悪循環を明らかにする
- 取るに足らないノイズとコアの問題を分けて考える重要性
- コアの問題を解消するソリューション
- いかにして成果を測るか？
- 今はやらないことは何か？抵抗勢力をいかに味方につけるか？
- 学んだことを自分のものにして、成果を出す実践課題（宿題）

第2回 1日間

経験から学び続け、さらなる目覚ましい成果を出すためには？

- 前回セッションの振り返り
- 宿題の発表
- 抵抗勢力をいかに味方につけるか？
- 相手の立場に立って考え、ソリューションを強固にする
- 懸念を前もって解消し、実現の可能性を高める
- 実現までのステップを明らかにし、明日からの実行を可能にする
- 学んだことを自分のものにして、成果を出す実践課題（宿題）

第3回 1日間

経験から学び続け、さらなる目覚ましい成果を出すためには？

- 前回セッションの振り返り
- 宿題の成果発表
- 思ったようにいかないことから、ブレークスルーソリューションを見つけるためには？
- PDCAサイクルが回らないのはなぜか？
- シンプルにPDCAサイクルを回すグループファシリテーション方法とは？
- 国際資格認定　合格者発表まだまだこれから！「7つの誘惑」に捕らわれないためには？
- さらに学んだことを自分のものにして、成果を出す実践課題（宿題）

基準に達した方々には、ゴールドラットスクール国際資格Goldratt Master of TOC Breakthrough Managementを授与します

【2021年 開講スケジュール】

プレセッション 「ザ・ゴール」研修　2021/09/02（木）
第1回　2021/09/07（火）～ 2021/09/08（水）
第2回　2021/10/05（火）
第3回　2021/11/09（火）

goldratt SCHOOL

【お問い合わせ】gs-japan@goldrattgroup.com